



Lietuvos bokso federacijos
Strateginis veiklos planas
2021-2024 m.

Patvirtinta Lietuvos bokso federacijos
Vykdomojo komiteto posėdyje
2021 m. gegužės 20 d.

TURINYS

1. Bendrosios nuostatos.....	3
2. Misija, vizija, veikla ir struktūra.....	5
4. Kryptys, uždaviniai ir tikslai 2021 – 2024 m.....	8
4. SSGG analizė.....	11
5. Baigiamosios nuostatos.....	14

1. Bendrosios nuostatos

Lietuvos bokso federacija yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, kurio teisinė forma – asociacija.

- 1.1. Strateginio plano paskirtis – numatyti Lietuvos bokso federacijos 2021–2024 metų strategines kryptis, apibrėžti siektinus tikslus, uždavinius:
 - 1.1.1. Rengti ilgalaikę bokso plėtotės programą ir bendradarbiaujant su Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Lietuvos tautiniu olimpinio komitetu bei kitomis valstybinėmis institucijomis, ją įgyvendinti;
 - 1.1.2. Įgyvendinti vienintelės AIBA (Tarptautinės bokso federacijos) narės Lietuvos Respublikoje teises ir pareigas;
 - 1.1.3. Atstovauti Federacijos narių interesus ir juos ginti;
 - 1.1.4. Skatinti Lietuvos bokšą, jo istoriją, populiarinti bokso sportą šaką Lietuvoje;
 - 1.1.5. Padėti Federacijos nariams panaudoti bokso sporto šaką gyventojų fiziniam lavinimui, sveikai gyvenimui bei sveikatinimui;
 - 1.1.6 Vystyti vyrų bei moterų bokšą pagal AIBA (Tarptautinės bokso asociacijos) kaip vienintelės teisėtos ir Tarptautinio olimpinio komiteto pripažintos bokso asociacijos programas, tame tarpe AIBA Open Boxing, AIBA Professional Boxing ir World Series of Boxing bei profesionalų bokso;
 - 1.1.7. Sudaryti Federacijos nariams kuo palankesnes sąlygas savarankiškai vystyti ir plėtoti bokso sportą Lietuvoje, padėti jiems rūpinantis bokso sporto materialine technine baze;
 - 1.1.8. Pagal Federacijos galimybes teikti Lietuvos bokso sportininkams, treneriams bei teisėjams materialinę, techninę, finansinę, metodinę pagalbą;

1.1.9 Palaikyti tarpusavio santykius su Lietuvos Respublikos valstybinėmis institucijomis ir nevyriausybinėmis organizacijomis, užsienio bokso sporto organizacijomis bei jose sportuojančiais Lietuvos Respublikos piliečiais;

1.2. Atsižvelgiant į siektinus tikslus ir uždavinius numatyti veiksmus, suformuoti matavimo rodiklius, pagal kuriuos bus vertinamas tikslų pasiekimas ir veiklos efektyvumas. Dokumentas parengtas, atlikus vidinių ir išorinių veiksnių analizę, kurie daro įtaką Lietuvos bokso federacijos veiklai ir siekiamiems tikslams bei akcentuoja Lietuvos bokso federacijos stiprybes, silpnybes, galimybes ir galimas grėsmes.

1.3. Lietuvos bokso federacijos strategija yra paremta poreikiu skatinti Lietuvos bokso sporto plėtojamą ir konkurencingumą.

1.4. Lietuvos bokso federacija, vykdydama veiklą, prioritetus teikia šioms sritims:

1.4.1. Aukšto sportinio meistriskumo ugdymas;

1.4.2. Lavinti boksininkų, trenerių, aptarnaujančio personalo, turnyrų organizatorių, žiūrovų, bokso sporto klubų valdytojų ir sportuojančiųjų žmogiškąsias vertybes, pagarbą, empatiją, kilnią sportinę dvasią, norą tobulėti, mokytis, elgtis sąžiningai ir atsakingai;

1.4.3. Formuoti sveiką, teisingą ir tolerantišką požiūrį į bokso sporto šaką.

Šiame dokumente pateikiama Lietuvos bokso federacijos 2021-2024 m., vieno olimpinio ciklo veiklos strategija, paremta išsikeltais tikslais, numatytais įvykdyti uždaviniais bei susijusiais veiksmais ir veiklomis.

Lietuvos bokso federacijos veikla yra orientuota į aukšto sportinio meistriskumo boksininkų ugdymą, treniravimą, tobulinimą. Sudarant tinkamas sąlygas sportuoti, teisingai ir kryptingai motyvuojant, ypatingą dėmesį skiriant kasdieniniam pasiruošimo procesui, geriausių boksininkų parengimui aukščiausio lygio turnyrams.

2. Misija, vizija, struktūra ir veikla

2.1. Lietuvos bokso federacijos misija – skatinti bokso sporto augimą ir plėtotę

Lietuvoje.

2.2.Lietuvos bokso federacijos vizija – pažangi ir efektyviai veikianti sporto organizacija, kurios bokso sporto administravimo sprendimai sukuria reikšmingą vertę šalies sportui ir žinomumui.

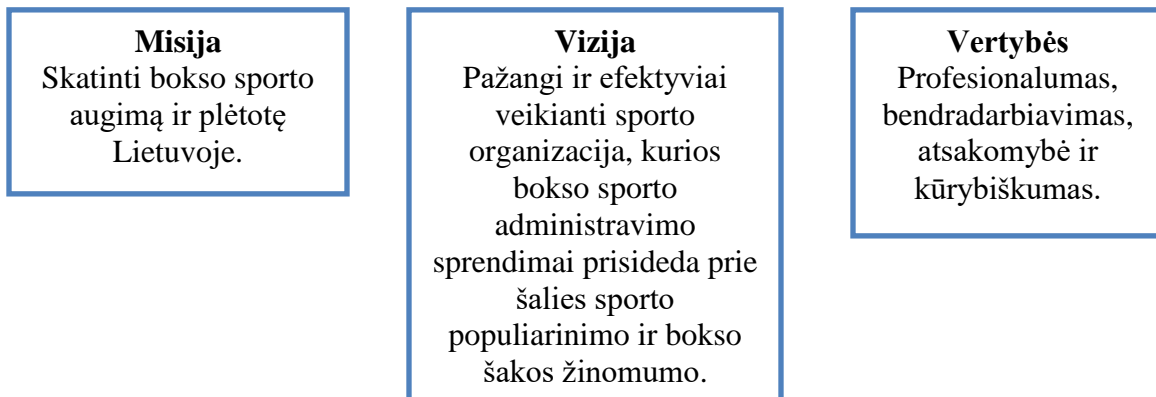
2.3.Lietuvos bokso federacijos veikla grindžiama vertybėmis: profesionalumu, bendradarbiavimu, atsakomybe ir kūrybiškumu.

2.4.Lietuvos bokso federacijos vizija 2021-2024 m. pateikiama, remiantis šiomis nuostatomis:

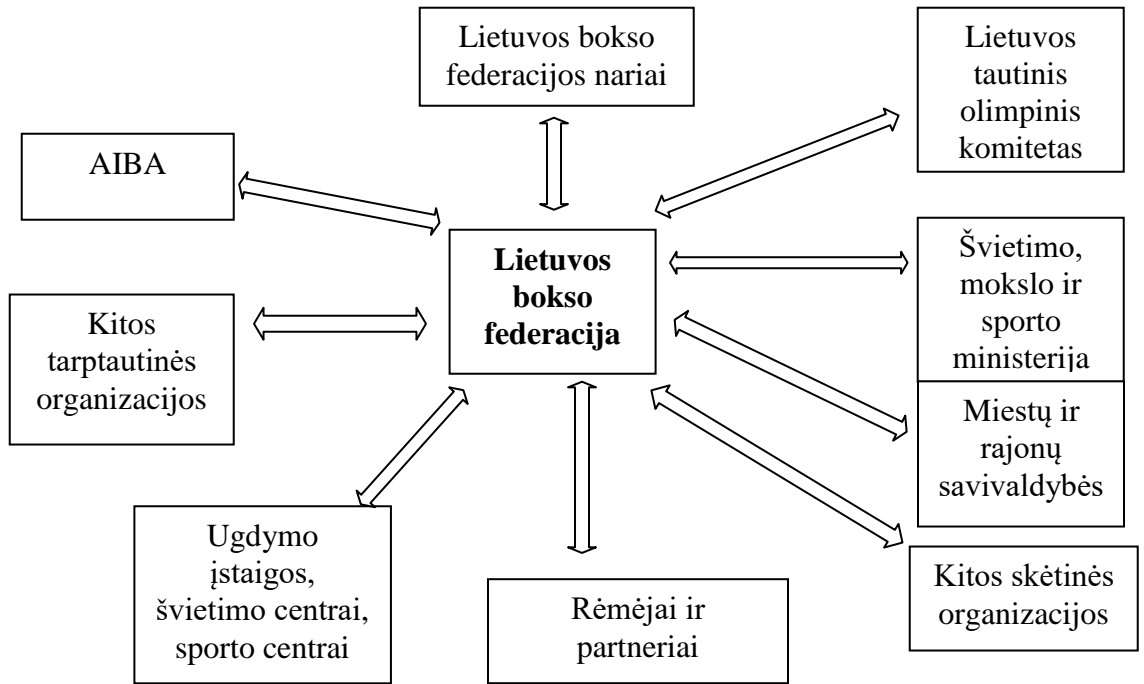
2.4.1. Lietuvos suaugusiųjų vyrų ir moterų rinktinės atstovavimas Lietuvai Olimpinėse žaidynėse, pasaulio ir Europos čempionatuose;

2.4.2. Lietuvos vaikinų ir merginų jaunimo rinktinės atstovavimas Lietuvai pasaulio ir Europos jaunimo čempionatuose, tarptautiniuose turnyruose. Stiprūs jaunimo rinktinės boksininkai yra pamaina suaugusiems boksininkams.

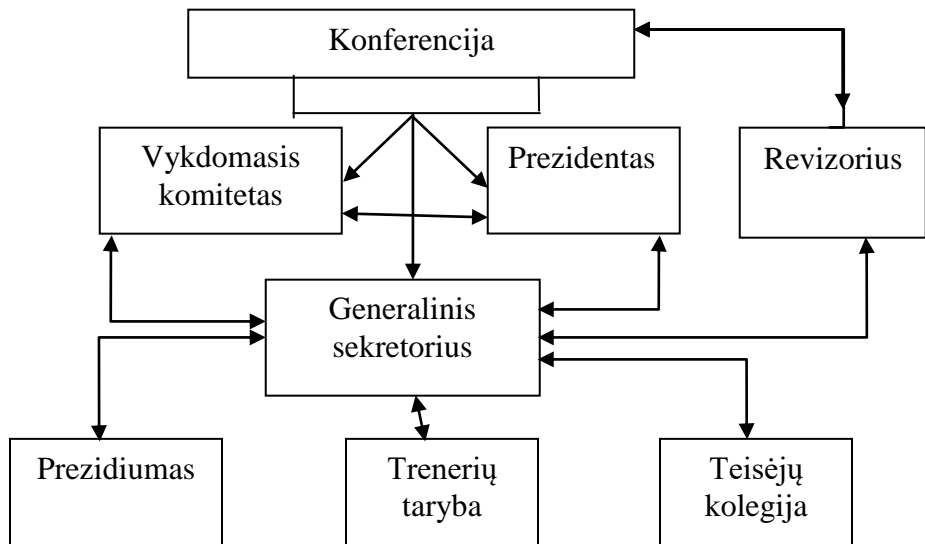
1 pav. Lietuvos bokso federacijos misija, vizija, vertybės:



2 pav. Vadovaujantis Lietuvos bokso federacijos įstatais, Lietuvos bokso federacija savo veikloje bendradarbiauja su žemiau pateiktomis suinteresuotomis organizacijomis:



3 pav. Vadovaujantis Lietuvos bokso federacijos įstatais, žemiau pateikiama Lietuvos bokso federacijos struktūra:

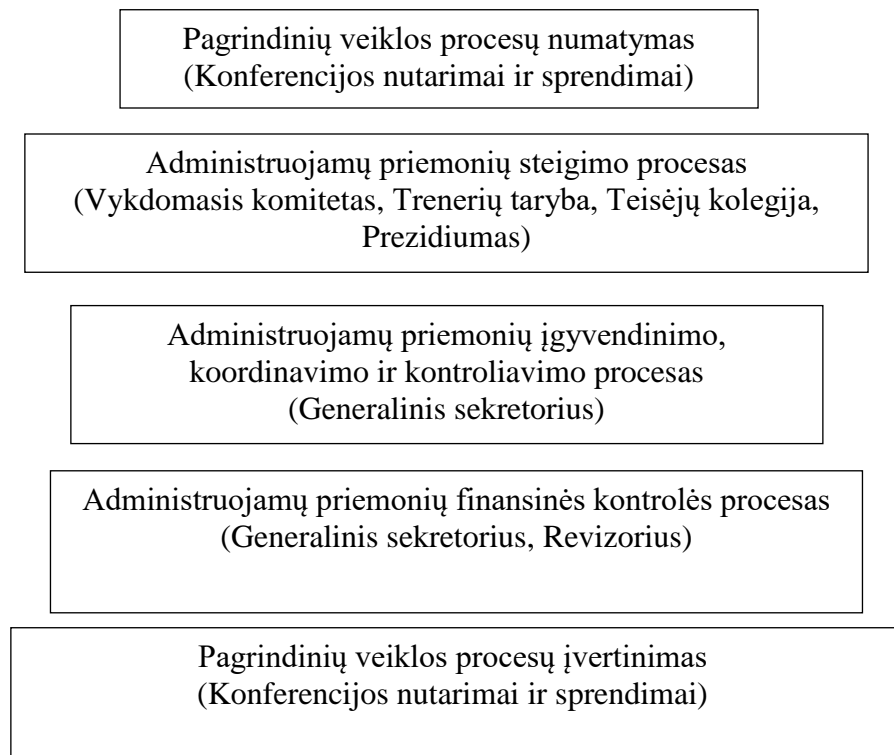


Lietuvos bokso federacijos veikla yra pagrįsta savitarpio ryšiu, bendravimu ir bendradarbiavimu tarp valdymo organų, atsakomybių pasidalinimu.

Lietuvos bokso federacijos struktūra ir jos tarpusavio ryšiai įvardija veiklos sistemingumą ir vaidmenų pasiskirstymą, siekiant užtikrinti sklandų procesų įgyvendinimo mechanizmą.

Lietuvos bokso federacija, atsižvelgdama į vykdomos veiklos pobūdį ir administruojamų priemonių specifiką, siekia užtikrinti nacionalinių rinktinių pasiruošimo procesą. Optimizuoti aukšto sportinio meistriškumo finansavimo išteklius. Mažinti finansinę naštą sportininkams, treneriams, aptarnaujančiam personalui. Sudaryti palankias sąlygas jauniems, perspektyviems boksininkams siekti sporto aukštumų.

4 pav. Lietuvos bokso federacijos veiklos piramidė ir atsakomybės:



2.6. Pagrindiniai veiklos procesai – tai esminiai didžiausią vertę ir naudą Lietuvos bokso federacijai sukuriantys procesai. Pagalbiniai veiklos procesai, kurie vykdomi paraleliai patvirtintoms veikloms įgyvendinti, papildo pagrindinius veiklos procesus ir sustiprina jų vertę.

2.7. Lietuvos bokso federacijos veikla apima:

2.7.1. administruojamų priemonių ir sąlygų derinimą su atsakingomis institucijomis;

2.7.2. finansavimo pritraukimą;

2.7.3. valdymą ir atskaitomybę.

2.8. Lietuvos bokso federacijos darbuotojų ir valdymo organų sukaupta patirtis, vykdomos sportinės veiklos patikimumas, skaidrumas, kokybė, institucinis lankstumas, ilgalaikiai ryšiai su finansavimo šaltiniais, kitomis skėtinėmis sporto institucijomis Lietuvoje ir užsienyje. Bendradarbiavimas ir narystė tarptautinėse organizacijose dalyvavimas nacionaliniuose bei tarptautiniuose projektuose, sėkmingas pažangios administracinės ir sporto patirties perėmimas bei naujovių diegimas leidžia Lietuvos bokso federacijai sėkmingai administruoti vykdomą veiklą. Tarptautinės patirties perėmimas ir aktyvus dalijimasis savo sukaupta gerąja patirtimi leidžia nuolat tobulėti ir augti.

Analizuojant Lietuvos bokso federacijos veiklos procesus, matyti, kad per daug metų nusistovėję santykiai su tarptautinėmis organizacijomis, nacionalinėmis institucijomis ir finansiniais partneriais. Įgyta patirtis ir kompetencija, sportininkų pasiekimai aukščiausio lygio tarptautiniuose turnyruose bei sukurta vidinė informacinė infrastruktūra, turima duomenų bazė, leidžia kurti ir administruoti novatoriškas bei perspektyvias priemones bokso sporto šakai plėtoti ir populiarinti.

3. Lietuvos bokso federacijos strateginės kryptys

2021 – 2024 m.

Lietuvos bokso federacijos veiklą detalčiai reglamentuoja Lietuvos Respublikos ir

ES teisės aktai, todėl misija ir vizija yra suformuluota atsižvelgiant į Lietuvos bokso federacijai keliamus tikslus ir pavestas vykdyti veiklas bei funkcijas, prie šių tikslų įgyvendinimo prisideda nustatytas tvirtas ir aiškus vertybių pagrindas.

1 lentelė. Lietuvos bokso federacijos strateginių krypčių ir tikslų analizė:

Strateginiai tikslai	
1 strateginė kryptis. Bokso sporto rezultatų didinimas	
Efektyvus bokso sporto šakos federacijos valdymas	<p>1.1. Glaudus bendradarbiavimas su esamais aukšto meistriško sportininkais, treneriais, jų sportinių poreikių visapusiškas užtikrinimas;</p> <p>1.2. Mokomųjų stovyklų, pasiruošimo turnyrų organizavimas, delegavimas, analizuojant boksininkų poreikį (visoms amžiaus grupėms);</p> <p>1.3. Jaunučių, jaunių, jaunimo ir suaugusiųjų įtraukimas į aukšto meistriško programas;</p>
2 strateginė kryptis. Veiklos efektyvumo gerinimas	
Administracinių procesų optimizavimas	<p>2.1. Nuolatinis duomenų pateikimas Sporto registrui pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimą vadovaujantis valstybės informacinių išteklių valdymo įstatymo 18 straipsnio 2 dalimi, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 56 straipsnio 4 punktu ir Lietuvos Respublikos sporto įstatymo 5 straipsniu;</p> <p>2.2. Darbuotojų poreikių analizė, motyvacija.</p>
3 strateginė kryptis. Abipusės vertės tarp Lietuvos bokso federacijos ir bokso bendruomenės kūrimas	
Lietuvos bokso federacijos narių/ bendruomenės įtraukimas į veiklą	<p>3.1. Narių sportinės veiklos monitoringas, metodinė pagalba ir parama, siekiant užsibrėžtų tikslų;</p> <p>3.2. Trenerių ir teisėjų monitoringas, esminių kompetencijų išlaikymas ir ugdyimas;</p>
4 strateginė kryptis. Finansinio stabilumo išlaikymas ir augimas	

Subalansuota administracinė veikla	<p>3.3. Glaudus bendradarbiavimas su Lietuvos bokso federacijos nariais, siekiant bendrų sportinių tikslų pasiekimo;</p> <p>3.4. Tvarus bendradarbiavimas su valstybės ir skėtinėmis sporto institucijomis;</p> <p>3.5. Privačių investicijų (rėmėjų) pritraukimas.</p>
------------------------------------	---

Pirmoji strateginė kryptis – bokso sporto rezultatų gerinimas efektyvinant bokso sporto šakos federacijos valdymą. Kaip žinia, rezultatų siekimas tėra piramidės viršūnė, kurią sudaro kelios pagrindinės, fundamentalios pakopos, vedančios link viršūnės. Taip pat vienas iš rodiklių, bylojančių apie tinkamą sportininkų poreikio analizę – pamainos rengimas ir didesnio dėmesio jai skyrimas, turint omenyje, kad investuoti į jaunimą, jo pasiekimus reikia kuo skubiau. Tai vienas iš pasiruošimo etapų, siekiant efektyviai ir kokybiškai siekti sporto rezultatų didinimo.

Antroji strateginė kryptis – veiklos efektyvumo gerinimas optimizuojant administracinius procesus. XXI amžius diktuoja informacinių technologijų panaudojimą ne tik masėms, bet ir sportui bei jo pritaikymą. Siekiant efektyviai valdyti administracinius procesus, yra reikalingas aiškus, greitas ir patogus būdas tai atlikti, neapkraunant žmogiškųjų išteklių papildomais techniniais darbais. Sistema, veikianti sportui, leidžia optimizuoti ne tik laiko, tačiau ir finansinius išteklius. Todėl Lietuvos bokso federacija prisitaikys prie kuriamo nacionalinio sporto registro.

Trečioji strateginė kryptis - abipusės vertės tarp Lietuvos bokso federacijos ir bokso bendruomenės kūrimas įtraukiant bokso sporto narius, bendruomenę į aktyvią Lietuvos bokso federacijos veiklą. Tai apima ne tik apie bokso sporto klubus, tačiau ir trenerių bei teisėjų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimą žinių atnaujinimą, seminarus sportininkams.

Ketvirtoji strateginė kryptis – finansinio stabilumo išlaikymas ir augimas, turinti tikslą – subalansuota administracinė veikla. Esant stabiliai Lietuvos bokso federacijos administracinei veiklai, darbuotojų sistemingam darbui, veiklos procesai, susiję su

atskaitingomis institucijomis, dokumentų pateikimu, tvariais ir ilgalaikiais santykiais su Lietuvos bokso federacijos nariais, rėmėjais, yra linkę tapti glaudesniais, abipusiai naudingais ir ilgalaikiais. Stabilus veiklos vystymas, kuris prasideda nuo personalo, laiku ir kokybiškai atliekančio savo pareigas, reprezentuoja Lietuvos bokso federacijos veiklą ir vykstančius procesų etapus.

4. SSGG analizė

Atsižvelgiant į Ekonomikos ir inovacijų ministerijos parengtas Strateginio planavimo ir strateginio valdymo gaires, aplinkos veiksnių analizei apibendrinti buvo atlikta stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizė (2 lent.). Pateikiama Lietuvos bokso federacijos SSGG analizė, atlikta įvertinus išorinius ir vidinius veiksnius bei jų įtaką Lietuvos bokso federacijos veiklai.

Stiprybės – tai Lietuvos bokso federacijos savybės, kurios padeda pasiekti užsibrėžtus tikslus ir kurių visuma suteikia pranašumo vykdant sportines veiklas.

Silpnybės – tai Lietuvos bokso federacijos savybės, kurios mažina konkurencinį pranašumą kitų sporto federacijų atžvilgiu ir trukdo pasiekti užsibrėžtus tikslus.

Galimybės – tai išorės veiksniai, kurie gali prisidėti prie Lietuvos bokso federacijos vertės didinimo.

Grėsmės – tai tikėtini įvykiai, kurie gali turėti neigiamos įtakos Lietuvos bokso federacijos veiklai.

2 lentelė. Lietuvos bokso federacijos SSGG analizė:

Nr.	Stiprybės	Silpnybės
1.	Ryškus istoriniai sportiniai pasiekimai.	Nepakankamas kiekis aktyvių bokso sporto klubų.
2.	Aukšti dabartiniai sportiniai pasiekimai.	Nepakankama, kai kurių bokso sporto visuomenės grupių, motyvacija plėtoti

		bokso sporto šaką.
3.	Lietuvos bokso federacijos organizacinės veiklos kokybė.	Nepakankamas masiškumas.
4.	Glaudus bendradarbiavimas su AIBA, kitomis skėtinėmis organizacijomis, rėmėjais.	Nepakankamas švietimo ir ugdymo įstaigų įsitraukimas į bokso sporto šakos plėtrą regionuose.
5.	Nacionalinių ir tarptautinių turnyrų organizavimas ir vykdymas.	Didėjantis trenerių amžiaus vidurkis.
6.	Suaugusiųjų, jaunimo, jaunių rinktinių delegavimas į mokomąsias treniruočių stovyklas, tarptautinius mačus ir turnyrus.	Mažas poreikis tobulinti trenerių kompetencijas.
7.	Tarptautinės kategorijos teisėjų ir trenerių skaičius.	Vangi plėtra rajoniniuose regionuose. Jaunų trenerių ir teisėjų trūkumas.
8.	Plati bokso sporto klubų geografija.	
9.	Didelis žiūrovų įtraukimas į Lietuvoje vykdomus tarptautinius renginius.	

Nr.	Galimybės	Grėsmės
1.	Bendradarbiavimas su užsienio šalių federacijomis, dalinantis gerąja valdymo patirtimi.	Mažėjantis aukšto meistriskumo sportininkų skaičius.
2.	Medijų ir socialinių platformų internete išnaudojimas bokso sporto plėtrai ir populiarumui didinti.	Geresnių sąlygų sudarymas aukšto meistriskumo boksininkams užsienio bokso klubuose su galimybe varžytis profesionalų bokse.
3.	Finansavimo didinimas.	Žemėjantys rezultatai čempionatuose ir tarptautinėse varžybose.
4.	Didesnis ir aktyvesnis moterų įtraukimas į bokso sporto šaką.	Infrastruktūros trūkumas.
5.	Bokso sporto šakos įtraukimas į bendrojo pasirengimo pamokų planus ugdymo įstaigose.	
6.	Neįgaliųjų įtraukimas.	
7.	Bendradarbiavimas su kitų valstybių nacionalinėmis bokso federacijomis dėl galimybių aukšto meistriskumo sportininkams tobulinti įgūdžius.	
8.	Nusikalstamumo prevencija ir jaunimo fizinio aktyvumo ir užimtumo didinimas.	

Atsižvelgiant į pagrindines veiklos kryptis, išorinius bei vidinius veiksnius (SSGG), darančius įtaką bokso sporto vystymuisi Lietuvoje, Lietuvos bokso federacija formuoja ir generuoja idėjas, kaip sukurti geriausias sąlygas plėtoti boksą, žmogaus fizinių galių ugdymą, etišką ir empatišką elgesį, garsinti Lietuvos vardą.

5. Baigiamosios nuostatos

Siekiant strateginių kryptių tarpusavio darnos, aiškaus tikslų siekimo proceso bei aktualių uždavinių išsikėlimo bei įvykdymo, Lietuvos bokso federacija iš anksto formuoja ir brėžia ilgalaikės veiklos standartus, turėdama aiškius kriterijus.

5.1. Strateginio plano įgyvendinimo ir priežiūros procesą sudaro:

5.1.1. Lietuvos bokso federacijos olimpinio ciklo, ketverių metų strateginio veiklos plano, metinių planų parengimas ir įgyvendinimas;

5.1.2. metinių rezultatų peržiūra, aptarimas;

5.1.3. strateginio plano tikslinimas.

Kad strateginiame plane nustatyti strateginiai tikslai būtų sistemingai įgyvendinti, atsižvelgiant į strateginiame plane nustatytus tikslus kiekvieniems strateginio plano įgyvendinimo metams, yra parengiami metiniai veiklos bei finansiniai planai, kuriuos tvirtina Lietuvos bokso federacijos Konferencija, o jų įgyvendinimą vykdo valdymo organai. Nuolatinė strateginio plano įgyvendinimo stebėseną vykdoma metinio plano priemonių įgyvendinimo lygmeniu. Metinių planų ir juose numatytų priemonių įgyvendinimo stebėseną leidžia tinkamai įvertinti Lietuvos bokso federacijos strateginių tikslų įgyvendinimo būklę. Siekiant kokybiško strateginio plano įgyvendinimo, jis peržiūrimas bent 1 kartą per metus ir, esant būtinybei, koreguojamas. Tai atliekama kalendorinių metų pabaigoje, kai galima įvertinti metinių planų įgyvendinimo būklę ir numatytų rezultatų pasiekimą bei per metus įvykusius esminius pokyčius Lietuvos bokso federacijos veikloje.